

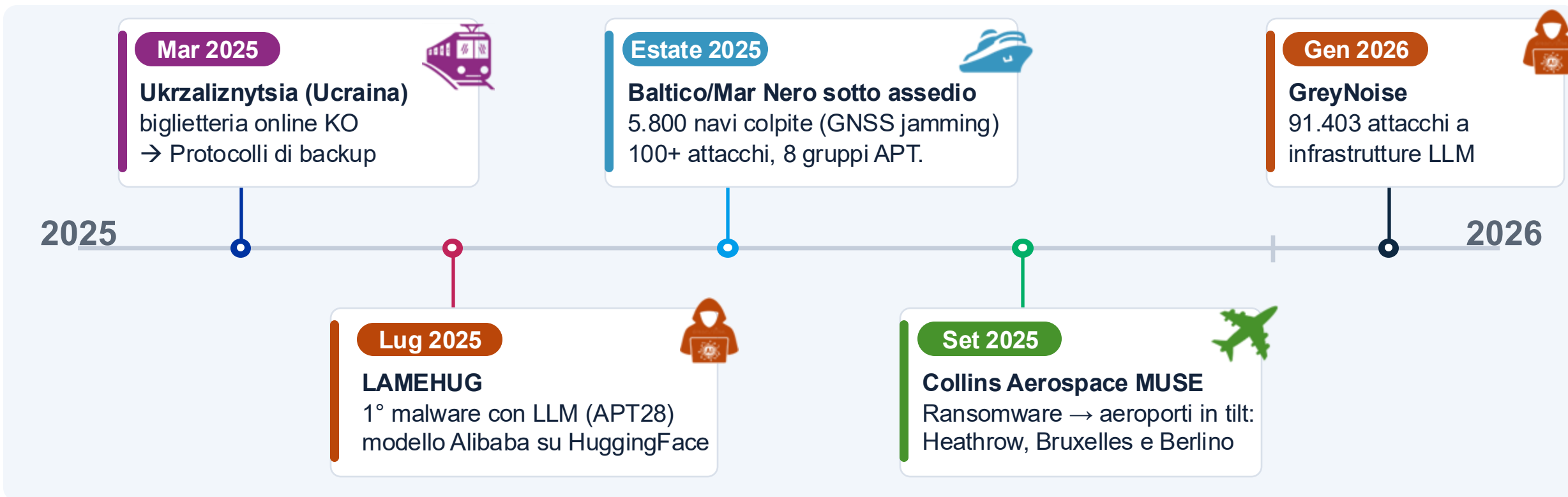
AI & Cybersecurity per la mobilità di persone e merci

AI affidabile e sovrana per la
mobilità delle merci

Giuseppe Parlati



Uno snapshot della cybersecurity nei Trasporti e AI (2025-2026)



283

ransomware nel 2025
+132% vs 2024 (122)

71%

vittime nel segmento
trucking & freight

725 M\$

furti di carico (+60%)
GPS spoofing — CargoNet

Trasporto merci: conseguenze economiche dirette e furto fisico dei carichi.

Dove l'AI è già matura nella mobilità delle merci

Ottimizzazione & pianificazione

Routing, dispatch e demand forecasting: ricerca operativa + ML, in produzione da anni con ROI ripetibile.

Es. UPS ORION (On-Road Integrated Optimization and Navigation) il più sofisticato

Manutenzione predittiva

ML sulla **telemetria** di flotte, materiale rotabile e gruppi frigo: ottimizza fermi e costi.

Es. Siemens Railigent: -40% fermi

Computer Vision

Robotica per picking e sorting nei magazzini, OCR dei codici container ai gate, lettura targhe, rilevamento danni.

Qui la computer vision è affidabile

Visibility & predictive ETA

Control tower: coordinare, monitorare e ottimizzare catene di fornitura, logistica, trasporti

Es. project44, FourKites (monitoraggio RT, visibilità end-to-end e ottimizzazione delle catene di forniture)

Frontiera: guida autonoma in ambiente aperto, orchestrazione agentica cross-attore, GenAI sulle decisioni operative — l'ostacolo principale non è l'algoritmo, ma sicurezza, responsabilità e integrazione tra attori.

La frontiera — autonomia e agenti — arriverà a maturità solo quando l'AI sarà sicura, governata e sovrana ... by-design.

Il vero prerequisito per l'AI nella Logistica

*Quantità, Qualità, Interoperabilità e fiducia tra gli attori della filiera:
una è sopravvalutata, le altre tre sono una piramide.*

Fiducia tra gli attori

il vero prerequisito

Interoperabilità

il dato deve fluire tra sistemi e attori

Qualità del dato

garbage in, garbage out - le fondamenta

Quantità — la più sopravvalutata: conta la bontà dei dati e non la quantità (data-centric AI). Cento dati "puliti" battono un milione di dati "sporchi".

Perché in logistica?

È un ecosistema multi-attore — spedizionieri, vettori, porti, dogane, 3PL, spesso concorrenti. Il dato attraversa i confini tra organizzazioni: nessuno condivide dati certificati e di qualità se non si fida di come saranno usati e protetti.

La fiducia non è 'aleatoria': si progetta.

Governance · provenienza e integrità · Zero-Trust · sovranità del dato. È il modello dei data space europei (Gaia-X, IDS), dell'eFTI e degli standard aperti.

In logistica il dato non è un problema tecnico: è un problema di fiducia.

Evitare by-design che l'AI diventi una vulnerabilità

L'AI ha una doppia faccia — asset da proteggere e arma

I bersagli principali nell'AI

- **Dati:** avvelenamento di training e telemetria
- **Modello:** furto, estrazione, attacchi adversarial
- **Agenti:** prompt injection, excessive agency (OWASP)
- **Supply chain dell'AI:** shadow AI non governata,
- **Tre livelli da difendere:** dispositivi—edge—cloud.

«By-design», in concreto

- **Threat modeling dal giorno zero**, con tassonomie AI-specifiche (OWASP LLM/Agentic, MITRE ATLAS).
- **Standard** come ossatura: NIST AI RMF, ISO/IEC 42001, IEC 62443, e compliance-by-design NIS2/CRA/AI Act.
- **Zero-Trust end-to-end** e modello protetto (confidential computing); limiti agli agenti, human-in-the-loop.
- **MLSecOps + quality gate (V&V)** non negoziabile prima del go-live + human oversight (AI Act).



Sviluppo delle Applicazioni
(SDLC AI Assisted)

requisiti, design, sviluppo software,
code review, testing



La sicurezza si progetta, non si aggiunge — aggiungerla dopo costa di più e protegge di meno.

"Claude Mythos Preview": potenzialità e «sovrانيتà cognitiva»

Modello AI di frontiera (Anthropic) con capacità cyber così elevate da imporre un rilascio controllato — "Project Glasswing".

Potenzialità

- Scopre vulnerabilità zero-day

• **10 giu: Anthropic lancia Fable 5 (basato su Mythos 5) - 12 giu il governo US lo blocca**

- **Comunicato Antropic:** step in autonomia

- **A** The US government, citing national security authorities, has issued an export control directive to suspend all access to S Fable 5 and Mythos 5 by any foreign national, whether inside or outside the United States, including foreign national Anthropic employees. The net effect of this order is that we must abruptly disable Fable 5 and Mythos 5 for all our customers to ensure compliance. Access to all other Anthropic models will not be affected.

We received the directive from the government today at 5:21pm (ET). The letter did not provide specific details of its national security concern. ...

<https://www.anthropic.com/news/fable-mythos-access>

Esen Firefox (Mozilla); ai vertici nei test Capture-the-Flag vs altri modelli di frontiera.

Il Sole 24 Ore — Prof G. F. Italiano [10 giu '26]

Dalla sovranità digitale alla sovranità cognitiva.

«La partita del futuro non si gioca più sulla diffusione dell'AI, ma sul controllo delle sue capacità più avanzate.»

Time-to-Exploit → minuti

da settimane/mesi a pochi minuti: la finestra tra scoperta e sfruttamento si azzerà → rischio sistemico.

Dal perché al come

**AI affidabile, sicura by-design e sovrana.
*In Almaviva come la costruiamo in pratica?***



**TOP LAYER:
BU VERTICAL
SOLUTIONS**

MOBILITY
INTELLIGENCE

AIRPORT
MANAGEMENT

PORT
OPTIMIZATION

LOGISTICS

SMART CITY
SOLUTIONS

CANONICAL DOMAIN MODEL

**CORE LAYER:
FOUNDATION
BUILDING BLOCKS**

AI FOUNDATION / DSS

AI

SAAS CORE /
IOT EDGE

DIGITAL TWIN

**BASE LAYER:
TECHNOLOGY
PLATFORM**

DATA PLATFORM
& DATA MESH

CYBERSECURITY
PLATFORM

SHARED SERVICES
(Geospatial, ESG,
Event-Stream)

In conclusione

**L'AI nella logistica scalerà solo dove sarà
sicura, governata e sovrana.**

Almaviva: un'azienda italiana al 100%, con respiro internazionale
- sicurezza, governance e sovranità del dato sono centrali -

Q&A

Grazie

Giuseppe Parlati
www.linkedin.com/in/giuseppearlati/

 **Almaviva**
Group